

شمه ای در باره

## رهبری-سازماندهی و مبارزه اجتماعی\*

رهبری علی چنین رو اجتماع، سازماندهی مبارزه و اجرا<sup>۱</sup> مبارزه اشکال مهم پر اثرباره اجتماعی است و دارای قوانین ویژه است که در نیک مسلسله از علوم اجتماعی مشکل پر اکنده توضیح داده می شود. مادرنوشته حاضر بیشتر مسلله را در جهت رهبری و سازمان و مبارزه حزب انقلابی طبقه کارگر مطرح میکنیم و ممکن شدم تا به آنکا<sup>۲</sup> تجارب خود و پکران مسائل عدد را بازیان ساده جمع بندی کنم.

### I - رهبری علی چنیش و جامعه

مسئله رهبری علمی چنیش اجتماعی و جامعه از هم مسائل مطروحه در مطبوعات کشورهای سوسیالیستی است این مسئله را مطبوعات بوزیری نیز تحت عنوان مسئله "مبایت" از زاوية دید خود مطرح میکنند. در کشور ما نیز، بنا بر این محاکم امنیتی، مسئله مدیریت مطرح است و در این باره کتب و مقالات متعددی نشر یافته است. مادر را بینجا سود مند میدانم از انتظار مارکسیسم - لینینیسم مهدی اساس رهبری علمی چنیش و جامعه را با جمال بیان دارم. اطلاع از قواعد و موانع حقیقی رهبری علمی یکی از شرایط مهم حفظ رهبران و مسئولین امور از ذهنگیری (سوئیکیسم) و یا حل مسائل پائکا<sup>۳</sup> را ده (لوئیتاریسم) و غرق شدن در تجارب تنگ و محدود علی (پراتیسم) است.

### ۱- مرحله کسب اطلاع جامع و موافق درباره وضع

نخستین شرط رهبری صحیح و علی چنیش اجتماعی و جامعه عبارتست از تأثیر این اطلاع جامع و موافق در باره وضعی که مورد بروزی ماست و باید مادر آن تا<sup>۴</sup> تبریخشیم (جامعه، نهضت، حزب و غیره). این اطلاع باید مقتضی بر فاکتهای دقیق باشد و بخواستها و گراشیهای ذهن در جمع آوری فاکتها و کسب اطلاعات راه داده نشود. زیرا در این برو واقعیت، فاکتهای متنوع بسیار است و اگر کسی مفرض باشد مهتواند آن فاکتهای را برگرداند و برگزیند که بسود اوست و آنها را که بزیان اوست بگذرد و با آنکه از سری دقت و شتاب عمل کند و فاکتهای نوونه وار را نهیند و فاکتهای فرعی و غیرهم را بگزینند آنها کرد آورد. لذا جمع آوری فاکت و گردآوردن اطلاع نباید در مقطع تمايلات خاص باشد پاسرسی انجام کرد تا بتوان از روی آنها وضع واقعی برآرد است. ای چه بسا وضع واقعی درست برخلاف تصور و انتظار است، ای چه بسا دروضع واقعی تحولات روی داده.

\* این نوشته بصورت سه مقاله جداگانه در شماره هوا و ۷ ماهنامه مردم (دوره ششم) درج شده است.  
با آنکه نگارنده از تجدید حاب آنچه که در مطبوعات جزئی منتشر شده در این جزو خود را از منیده است، این نوشته را که مایل بود تحت یک عنوان واحد برآورد استثنایاً در این کتاب آورده است.  
علاوه در این نوشته برخی نظریات نگارنده درباره کیفیت تنظیم مسائل منوط به پر اثرباره اجتماعی نمونه شخصی یافته است.

است که مانزاند س نمیزد ایم، اگر اطلاع کرد آن ده جامع، موافق، عرضانه، دقیق باشد، مبنیاند پایه خوبی برای تحلیل قرار گیرد. ممکن نبند بتواند بی صای ناکت قادر برای رئیسند و مست نهست و مرغ خرد بی هوا نباشد.

### ۲- مرحله تحلیل عمیق فاکتهای گرد آن ده

وظیله دوم عمارتست از تحلیل علی فاکتهای گرد آن ده براسان اسلوب علمی (د بالکتهک) و جامعه شناختی علی (مانندالیسم تاریخی). تراویح فاکتهای نهادن روا پیکر ما هبیت وضع، روابط دنیوی، سیاستهایی و فلسفه و سنت تاریخی و غیره باشند. در اجراء تحلیل نیز باید ساخت دقیق بود. اگر با بکوشیم فاکتها با اطلاعات را در کالهدهای تکری و قالمهای اصولی معینی بخوبی بگنجانیم، نتیجه آنها را ساخت کرد ایم. اگر هم ت Xiaoheim از احکام رهنما برای سمت پایانه فاکتها استناد کنیم، ت Xiaoheim توانت از فاکتهای گرد آن ده استناد مای بگنیم. اگر قحط به فاکتها، اطلاعات کرد آن ده اکتفا نمیزد بعیینی نهادن را در مرحله امپریک صرف بعنایم، قادر به دنگ عمق حوالد نهیم. اگر تکه خاصی بروی اصول کلی، نکنیم و در راسیونالیسم طلاق غرق شویم، باز هم به پیراهه رفته ایم، باز هم ذهنی را برعیینی مقدم ساخته ایم، باز هم جارد هنگری شده ایم. اینجا بیک مرحله حسان است و باید توانت تناسب صحیح بین تجزیه و تعلق، ناکت و تعمیم را حفظ کرد.

برای آنکه در این مرحله حسان، از فاکتها با اطلاعات و تجارت و مشاهدات گرد آن ده بد رست، استناد شود بپرداز است برسی جمعی دیگار را ظهار نظر خلاق و عاری از ترس و ملاحظه و غرض بعمل آید تاکه قابس و رفعه حوالد و جهات مختلف آن و سمت حرکت آن روشن و منظره حقیقی جریان بد رستی ترسیم کردد. پسک چنین مقدمه ای شرط حیاتی و ضروری علی دنگ رست است و لا ازقد مات و محلمهای غلط فکری مسلمان عمل غلط سخواه دند و تفاوتات لایحل ایجاد خواهد کرد.

### ۳- مرحله استخراج شعارها و رهنمودهای عمل

اکنون فرض آنست که ما از وضع واقعی بد رستی مطلع شدیم، آنرا بد رستی تحلیل کردیم و به نتیجه گیری های معین و مشخصی در پیراهه جریان رسیده ایم که مطبخ با واقعیت است. تمام این تعاملات بجانه آنکه اگر این و دنگی دارد، اگر بعمل شجربنگرد، اگر برای پیشرفت حزب و نهضت و رشد جامعه بکاربرد. لذا باید از تحلیل، شعارها و رهنمودهای عمل را استخراج کرد پیراهه آنکه وظایف حزب، نهضت، جامعه در راه نیل بهد فی که در برای برخود نهاده است، در مقاطعه معین زمانی و مکانی روشن کردد.

استخراج شعارها و رهنمودهای شخص و تکریت افراد همراهی را از مرحله برسی نظری وارد مرحله بسیار دشوار و غرق العاده بخروج و برسی مولیت عمل میکند. بسیار سود مدن است اگر ما شعارها و رهنمودهای راه را از تحلیل خود استخراج کرد، ایم در مرحله نخست مشکل تجزیه در نیک محيط مدد و تر بکار بریم تا بصحت و اثر بخشی و کارشی آن در عمل معتقد شویم. اجراء عجولانه یک رهنموده، هر قدر رهم که سنجیده و اند پیشیده باشد در مقیاس وضع، دور از حزم است، تاچه رسد پانکه ما آن رهنمود را بدون سنجشهای لازم نیز اخذ کرد و باشیم. ماجراجویی جزا این نیست که رهنمودها ذهنی و لوثیان مست پیش اش و باحرارت و شتاب در مقیاس وضع جامعه اجرا کردد. متنهای بین روش ماجراجویانه که پر خود تمیز داشتند و بسیارند مولیتی که با اینکه اعقل خود تمهیمات شتابزد و میکنند و با اینکه اراده خود میکنند اثرا پیش بخواهند و بد پنسان همه امور را ضایع میسازند.

### ۴- بهره گیری از ابتکار و اند رز و ده ها

هر قد رهم رهبر یاد سناهه و همراهی خود مدن باشد، بادقت عمل کنند، براسان فاکتهای جامع و موافق و

تحلیلهای علمی و عمیق جمعی و خلاق شیجه گیری نماید، رهنمودهای عمل را بد رستی تعیین کند، باز خطر سلطانکاری برایش محدود نیست زیرا هدفهای اجتماعی نویق الماده جامع الاطراف و پیروزی، متحرک و متغیر، متوجه و گونه گون هستند ولیکن این است اگرکسی یا کسانی تصور کنند با مغز خود توانسته آن تمام این بخوبی را الحاطه نمایند. تاریخ نیز تک بازاست و بولمعجین های فراوان درآستین دارد.

لذا باید در جریان ملک کرد ن بهک رهنمود، بهک شعار داشکوش بزیرک انتقادهای اندیزه ها او پیشنهاد ها و پیغامهای رتیهای اشها را تقدیر کار و رسیدن بهک هدیه نشاند. پیشنهاد ها و پیغامهای رتیهای اشها را تقدیر کار و رسیدن بهک هدیه خوب و نور پخش باشد؛ ولی مهم است که درین انتها منبع خوش شدن و هدف رسان ترین انتخاب گردد پس باصطلاح علی عمل آنها مبالغه ای نمایند (پاکت بهترین حالت از همان حالات نظیر) انجام کنند. ابشار و انتقاد نمایند ها باید همچنان که است برای اجراء این عمل داشتن روش های منجد و "تفییونا پذیر" و لجاج غیر منطبق و عناد سهیزگفت دrajرا "مشی شکوک" و مورد انتقاد عموم، همیشه پشت ایجاد تائیک آوری مرسد (ایکا ش قطع و تسلیم ایکس کس که لجاجت میکند، بلکه متألفه برای همه جریان).

#### ۵- یافتن عدد ترین نکته، گزین مساعد ترین لحظه

در جریان اجراء رهنمودهای علمی گاه نکات است یا باصطلاح حلقاتی بسیار حلال و نند و حساس است و با حل آن نکته میتوان نکات متعددی را حل کرد و با برداشت آن حلقة میتوان بر زنجهه حرودت شلط یافت. یافتن این نکته عدد و طبقه اصلی یکی از عالم پختگی، بصارت رهبری علی است.

علاوه بر یافتن نکته عدد، خصیصه مهم دیگر پی رهبری صحیح و موغر عمارت است از یافتن مساعد ترین لحظه برای عمل، زمانی که وضع دیگر پنجم یافته و میتوان با اطراح صریح و صحیح شمار، نیروی موثری را بهبود آن بسیج کرد. عمل بیموقوع عمل زد تراز موقع، عمل پس از گذشت فرست بنا کامی میانجاد و حال آنکه ممکن است شعار و رهنمود انتخاب شده بخودی خود صحیح باشد.

#### ۶- انتخاب شخص لازم در رجای لازم

تحلیلهای انتخاب شمارهای، تعیین نکته عدد، برگزین لحظه مساعد، همه و همه عیت خواهد بود اگر برسکان عمل اشخاص شایسته ای نشسته باشند. نقش شخصیت‌ها در این زمینه نقش است بزرگ و کامه قاطع. مثل معروفی است که کارزا باید پکاران میرد. زیرا مرهبری را از روحی قواعد و موانع کتابی نمی‌شود آموخت. برای این امر شمش خاصی لازم است و این شتم در جریان تجزیه طولانی بدست می‌اید. برای این امر خصائص و صفات روحی خاصی لازم است و این خصائص و صفات چنین هم زد پایه و فراوان نیست. جاذبه شخصی، قدرت اقطاع، شور مارزه، درایت و تعبیر، اوتونه معنی، انساند و مقت، شهامت تصمیم، قاطعیت و امثال آن از زمرة این صفات و خصائص لازم است. مخصوصات شخصی رهبران و مدیران که در سهیک رهبری آنها بروز ممکن اثرات عیقق در سیر حوار دارد.

#### ۷- مرحله بسیج و انگیزش

پس از آنکه مراحل مربوط با انتخاب رهنمودهای طی شد باید مردم را برای اجراء آن شعارهای و رهنمودهای بسیج کرد، انتها را مشکل ساخت. زمانی میتوان مردم را بسیج کرد که شعارهای رجیت صالح و خواستهای انتها باشد و انتها بصفت این شعارهای متعدد و قاتع گردند. این کار مساعد ای نیست و کاه باید مردم حالات مختلف را ترجیه کنند تا به شعارهای صحیح بگارند. و اما مشکل کرد ن مردم برای اجراء شعارهای شکل عالی و نکسر است بسیج انتها است زیرا انتها بجهوی منطبق و ادار عرصه عمل گاه خطرناک و جانها را میکند (زیرا باید با همراهی ابتكار انجام کند). محظیهای مختلف زمانی و مکانی، اشکال مختلف تسبیح و سازمانی امطبلاً بند. در اینجا هیچ حکم

جاده و عام و کلی نمیتواند اد. تبع شکل تهییج و سازمان بر حسب شیوه شرایط، ضرور است. برای بسیج مرد باید درسه جهت عمل کرد: اولی درجهت اشنا گاملنغان و وضعی که باید دگرگون شود پا عصیح گردد. دفع درجهت بهان صحیح وضعی که باید جانشین وضع سابق گردد. سوم درجهت نشان دادن راه تحول. نقطه و صورتیکه انشاً موثر و ماد قانه باشد، بیان هدف فهدار رست و مطبق با خواست شامل راه تحول بد رستی نشان داده شود عمل بسیج بد رستی انجام میگیرد. یکی دیگر از شرایط بسیج اجرای عمل انگشتی است بیولاسنی مرد است. انگشتی مرد م به عمل، بهارزه، بلکه، تهادار صورتی است که اعتقاد مرد م جلب کردد و آنها به تعبیخشی برنامه و راه تحولی ببرند و از جهت روحی، مشهور آنند. فعالترین و آگاهترین غاصر از رجیان یک بسیج عام باید در سازمانهای متناسب مشکل باشد.

#### ۸- مرحله وارسی نقاد انه انجام شد ها

پن از آنکه رهنمود را تود بسیج شد و مشکل بد ان نحوه بیان کردیم اجرایکرد، باید اجرایشده ها را مورد بروی قرار داد. باید از تجارب مشت و منی گذشته درین گرفت. بدون آن نمیتوان گام بعدی را آگاهانه و دشترانه برد اشت. در مرحله وارسی نقاد انه انجام شده هاباید هم ازتعامل به آراستن همه چیز و هم ازتعامل به زشت کردن، هردو پرهیزد اشت و تجارب را خوسرد انه بروی کرد.

#### II - سازمان دهی

یکی از اشکال مهم برای اینکه اجتماعی سازماند هی است. سازماندهی یعنی استفاده طبق موازنی از نیروی انسانی برای انجام کار و هزاره معین و نظر به هدف معین. هر عمل اجتماعی سازمان نیازمند است. سازمان حربیه اساسی عمل اجتماعی و از اینجهله میارزه اجتماعی است. سازمانی که بهارزه سیاست اجتماعی میبیند ازد حزب نام دارد. احزاب از جهت ماهیت سیاست خود را از تعاق طبقاتی هستند. متوجه تربیت و انتقالیه تربیت حزب در دو اند ماحزب طبقه کارگر است که به جهان بینی مارکسم - لنینیسم مجهز است. موازنی این حزب را بناهه هی طرز توانی طبقه کارگر بوزیر لنهن بیان کرد اشت. تجارب وسیع انتقلابی امریز ماراد ران سطح و اماکن قرار میدهد که موازنی سازمان انتقلابی طبقه کارگر را دریتود اشیع عام سازمان شناسی باد: بروی کنیم.

#### انواع سازمان و پیزگاههای سازمان حزبی

عدد ترین اشکال سازمان را لاجهت خصیصه سازمانی و گفتیت موازنی تنظیم کننده آن میتوان بهم نوع تقسیم کرد: سازمان اداری، سازمان نظامی، سازمان حزبی، در سازمانهای اداری و نظامی (بویزه سازمانهای اداری و نظامی تیپ بوزیر) اساس مرکزیت است و خط مشی و موازنی زندگی سازمانی و ارگانهای آن سازمان را مقامات فوقانی معین میکنند. مقامات ماد و غیر مقامات ماد و غصه سازمان موظف به تعمیت از تعمیمات ماقوق هستند و حق بازخواست ندارند. مقامات ماقوق وظیفه ندارند در بر این مقامات ماد و غیر ماقوق بدهند. اضطراب در این سازمانهای تغیریها کوکرهاه است. در قالب نقش انتظام و اکشن شد بد و در ارتباط تاحد اعدام انجام میگیرد. سازمان اداری و نظامی از جهت ماهیت مقررات سازمانی یک هستند می از جهت شدت اجراء این موازنی باهم متفاوتند: سازمان حزبی با این سازمانهای متفاوت ماهوی دارد. برخلاف این سازمانها، در سازمان حزبی کلیه مقامات ماقوق از طرف افراد سازمان معین میشوند. اصل تنهای مرکزیت نیست د مؤکراسی نیز هست. خط مشی، موازنی زندگی سازمانی و ارگانها دارای یک پایه د مؤکرانیک و مشهوری است. اضطراب در ران آگاهانه است: بهمین جهت جانشین کردن اسالیب زندگی یک سازمان اداری و نظامی پچای یک سازمان حزبی خطاست و بفعالیت این سازمان حزبی زبان جبران ناپذیر میشوند.

### اجزاء هک سازمان

هرسازمانی از لحاظ ساختهان و معطای درونی خود مرکب از سه بخش عدد است.

- الف) رهبری  
ب) کادر پاکروه مسئولین و فعالین  
ج) اعضا عادی

د) ستکاه رهبری مقر سازمان، نیزی هدایت کنند و آن درجا ده مبارزه اجتماعی است. کادر رعارت است از آن بخش اعضا حنی که در شیوه مختلف فعالیت سازمان کسب تخصص کرده است و ارگانهای مختلف را اداره میکند و دارای مسئولیت های گوناگون است. اعضا عادی سازمان که بدنه اساسی سازمان را تشکیل میدهند، اگر صحبت از یک سازمان حنی اتفاقاً بی درجهان باشد، خاصر آگاه طبقات زحمتکشند که باقی بیرون از این نامه حزب در آن شرکت جسته اند برای آنکه درباره رهبری اقتصادی و میاسی حزب، در رهبری از مسائل آمیز و تهرآمیز، علمی و مخفی حزب شرکت فعال جویند. کاراشی و شریخشی فعالیت هر سازمانی بسته بآنست که دستکاه رهبری آن در ارجح وظایف خود باشد، مجذب بکار رهبری و آبدیده باشد و آبدیده باشد و اعضا از اطراف رهبری و کادر رهبری و مسئولیت پیش باند و بد رستی در رهبریه مورد استفاده قرار گیرند.

### مختصات ضروری هک سازمان

هرسازمان انقلابی ضروری تا باید از این مختصات نزین باشد:

- الف) داشتن پر نامه علم انتظامی شده ای در باره هدفهای اجتماعی، سیاسی و اقتصادی سازمان  
ب) داشتن آئین نامه مقررات زندگی سازمانی  
ج) داشتن خط بشی روشن استراتژیک و تاکتیکی  
د) مجهز بودن به شعارهای ضرح و روشن  
ه) داشتن ستروکتور سازمانی مشخص و مناسب با اشرایط زمان و مکان و مبارزه  
و) داشتن پهوند وسیع با مردم از طریق یازمانهای تدوینهای و تسمه های ارتباطی دیگر  
ز) شرکت بمنتهانه و فعال در رهبری رفز مرد و اجراً نقش موثر در تکامل جامعه.

هریک از این حلقات اگر مقدود باشد آن سازمان د چار لشکر میشود و شخصیت خود را بعنوان سازمان انقلابی ازدست میدهد.

### ساترالیسم - دموکراتیک، اصل عدد سازمانی

اصل عدد مرکزی و قانون زیرت سازمان انقلابی طبقه کارگر ساترالیسم - دموکراتیک است. مهمترین

جهات ساترالیسم دموکراتیک عبارتست از:

- الف) انتخابی بودن ارگانهای رهبری کنند  
ب) گزارش دهن ارگانهای رهبری در برابر افراد سازمان  
ج) تبعیت اقلیت از اکثریت پس از اخذ تمثیم دموکراتیک و پس از شور آزاد آن د رسائل و تبعیت ارگانهای مادی و از ارگانهای مانع و عضو سازمان از تصمیمات سازمانی  
د) قابل تغییر بودن ارگانها افراد  
ه) پکانی انتباط برای همه افراد سازمان در هر مقامی که باشد  
و) اجراً اصل رهبری جمعی و مسئولیت فردی.

تجارب عددی ای صحت اصل سانترالیسم - دموکراتیک را مطلق ثابت کرده است ولی همین تجارب نشان میدهد که درمان دقطبی سانترالیسم و "دموکراسی" کاهی از آنها دارد است. تشخیص این مسلطه دشوار است. بطور عموم ارکانهای رهبری محل به مطلق کردن مکنند و از آنچه چنینکه سازمان حزبی را به ادای مدل میکند و در آن حیطه بروکرانتک بوجود میآورد. افراد حزبی محل بطلق کردن دموکراسی دارند، جزوی که سازمان حزبی را بسوی انارشی میبرد و آنرا از صورت سازمان درآورده باشگاه بحث مدل مسازد و قدرت پهکار جوشی اثرازیان میدارد. از هر کجا ازین دو انحراف د نوع اسلوب کار، یعنی اسلوب متعاق برد پذیر است. مسلطه حفظ تعادل دیالکتیک بین دقطب مسلطه مرکزی در شیوه رهبری سازمانی است.

### نماینده تحول مقررات

کتفم که یکی از ضروریات هرسازمان انقلابی داشتن آشن نامه و مقررات مدون زندگی سازمانی است. این مقررات را باید مانند قواعد و قوانین خدمه نانپذیر، همه جا و بطور یکسان اجرا گرد ولی در این زمانه نیز دو انحراف بروز میکند. افرادی هستند که مقررات و موافق را مطلق میکنند و تحول شرایط زمانی و مکانی و مراحل مبارزه را در نظر نمیگیرند. اینها الرادخنک و مقررات و اداری هستند. افرادی هستند که باعیشه به تحول شرایط، احوال و عیانی برای مقررات و موافق و ستوکنور سازمانی فائل نمیشوند و آنرا به سیاست محض محکوم میکنند. حفظ نسبت صحیح دیالکتیک بین این دو قطب نیز امری مست دشوار و غرق العاده ضرور.

### اوتوئیته و انتباط

مسئله مربوط به اوتوئیته و انتباط نیز از مسائل حاد و مهم و غریج است. آیا اوتوئیته فردی و جمعی د رحیب لازم است؟ بدون تردید ب دون اوتوئیته فردی رهبران و جمعی ارکانها حل مسائل سازمانی و مبارزه باد شواری انجام میکند. اوتوئیته کار را سهیل میکند. ولی اوتوئیته باید طبیعی باشد نه صنعتی، مبنی بر تقویت اول اطلبانه کار شرکت بارا عاب و تحمل. اوتوئیته صنعتی و تحملی مفت نیازمند و نه نقطه کار را تسهیل نمیکند، خر! ب میکند. این بدان معنی نیست که در اطراف افراد و ارکانهای واعظها و اوتوئیته، هیچگونه تبلیغی برای تعمیق این اوتوئیته نیاید انجام گیرد، ولی این بدان معناست که نباید تهمها از طرف قتلیخ برای ایجاد اوتوئیته کوشید. مسائل ظاهری (جدیه کرفتن، رویشاندن، اجراء شریفات و غیره) نیز مسائل مناسب و شایسته فرد انقلابی برای کسب اوتوئیته نیست. مسئله انتباط نیز از مسائل غریج است. انتباط باید آگاهانه، مبتنی بر اقطاع، مبتنی بر شورو و د اولطبی باید، زیرا بدون آن شرکت جانبازانه افراد در مبارزات پداز مردمیت اجتماعی مهر نیست. لذا اما مین انتباط یک امر جدا و مجرد از تمام حیات سازمان، مدد فهایی آن، شیوه رهبری سازمان و غیره نیست. لذین میگذر میگردد که یکی از شرایط اساسی حفظ انتباط آگاهانه صحت رهبری است. اگر رهبری د چار سکنان سیم یا پنجم تینیم شود، طبیعی است که بند های انتباط بندی رج سمت میگردد. انتباط را نمیتوان تها با مسائل سازمانی حفظ کرد. چنین انتباط انتباط حزن نیست. ولی در زین حال باید مذکور شد که مسئلله انتباط در سازمان انقلابی مسئله مرکزی و حیاتی است. بدون انتباط حزنی، حزب وجود خارجی ندارد و قادر نیست پهکار جوشی آن بضرموده.

### پاد اش - مزا - اقطاع و اجراء

در سازمان حزبی باید عمل نیک پاد اش باید و عمل بد سزا. باید مز بین نیک و بد صریح بوجود آید و الا آن سازمان کارایی و اثر بخشی خود را از دست میدهد. ولی این امر باید بر اساس ملکهای عینی و رسیدگی انجام نماید نه بر اساس خواستهای ذهنی، برایه تحقیق و خاصه خرجی و قائم تیسم، بر پایه

اعمال غرض وسو استفاده از مقام وغیره . ملک عینی و رسمیت کی دقیق شکلاتی دو شرط اساسی تنظیم صحیح و اکتشای میتوانند بازدارد و ارکانهاست.

قادره مرتکی در حزب طبقه کارگر اقطاع است . باید افراد را بحث مشی ، تاکتیک و شعارها قابع کرد ولی پرسه اقطاع بک پرسه بی پایان نمیست . وقتی فرد حزبی با اعمیات سازمانی رهبر شد باید ، علی‌غم اقطاع شخصی ، بآن عمل کند . تازمانیکه فرد ایسازمانی استه باید خبرات و موافن زندگی آن سازمان را کنده امراءات کند . نفع موافن سازمانی علی استند شکلاتی و مخبر . هیچ سازمانی حق ندارد چنین نفعی را بد و واکشن بکار دارد . در چنین حالی سازمان بآقد امات انتخابات و اعمال اجرای شکلاتی دست میزند .

### سریت و علمت

اصل دزندگی سازمانی بک حزب انقلابی علمت است . یعنی افراد حزبی باید از زندگی حزبی و مشی آن بد رسمی مطلع باشند ولی این بد ان معنای نیست که سمت در مردم مسائل وواردی که پنهان ماند نش برای امانت حزب و ارکانها و افراد آن لازم است بناید اکید امور اعات کردد . کسانی که دارای تعامل به طلاق کردن تعزیز هستند ارادی تعامل به مطلق کردن سمت نیز هستند . مطلق شدن مرتکت و مریت سازمان حزبی را از دموکراسی و کنترل توده ها و برخورد اری از مشورت و ابتکار توده هاد و ریکنند و چارانحطاط میسا زد . لذین حقی در بد ترین شرایط تسلط تعا رسیم و زندگی در رهایت اجرت اعیان خاص می داد که مسائل بالا فراد حزبی در میان کاشته شود . زیوالگردی است که حزب متاد طبقه است اعضاً این متد باید در تنظیم مشی آن شرکت فعال و آگاهانه داشت باشند .

### III - مهاره اجتماعی

#### مهاره اجتماعی چیست؟

مهاره بکی از اشکال عده برائی اجتماعی انسانی است . مهاره یعنی تلاش به اشکال گونا گون سالمت آمیز تاقه را میز برای از میان برد اشتن موانع و هموار ساختن جاده بجهتی آن اسر و هدفی که در شرایط معین ثابت نیست . اگر این مهاره برای پیروزی امر تو و دفاع از آن باید مهاره ، مهاره ایست متفقی وقتی این مهاره برای پیروزی با حفظ امکنیتی باشد مهاره ، مهاره است ارجاعی . مهاره اجتماعی دارای حقی است که استراتیجی و تاکتیک نام دارد و همانطور که باید موافن و قوانین اساسی رهبری علی حزب و پیشست را المؤخت همانطورهم باید این فن را فراگرفت و قواعد موافن آنرا انشت و الاینکاری نیست که مرسی سرانجام گیرد و یا باعکا " حسن تصادف " به نتیجه برسد .

#### قطبهای متضاد مهاره

مهاره اجتماعی پرسه ایست بسیار بخوبی ، مرکب از قطب های متقابل مانند تعرض و عقب نشینی ، نزد و قاطبیت ، سازش و سرخختی ، جسارت و حزم ، شکب و شتاب ، تدریج و تسريع ، کارآشکار و کار پنهانی ، روش سالمت آمیز و روش قهرآمیز ، سمت و علمت و غیره وغیره . برحسب شرایط زمان و مکان در هر لحظه معین یکی از این دو قطب بعد میشود ، درحالیکه قطب متقابل هر کجا از تماشیتی افتاد . یافتن تابع صفحی دیالکتیکی بین قطبین و انتقال بمقام ایک قطب بقطب دیگر یکی از دشوارترین وظایف است که فقط و فقط یک نیروی هدایت کنند . مجرب و خرد مند بر اساس تحمل علی فاکتها میتواند از رابهاید ولاغیر عده گرفتن قطب غیر عده و بر عکس ، یا توسان در میان دو قطب بامر مهاره زیان شد بد میزند .

مهاره اجتماعی مهاره ایست مرکب از کامپاین و ناکامی ، شکست و فتح ، توقف و تعریض ، پیشوی و عقب

شیوه‌ی باید توانست پس از هنرناکی، تجارب لازم نهاد و مثی را برای کسب قدرت بهتر در مرحله آتشی نبرد کرد آورده و از آن تجارب بهره‌برداری نمود، نواتر از تجربه‌ی تجارب بهنایده است. اگرقد ف درست باشد، سازمان محکم، هزاره منجد و پیکر از حوالات بد رستی عربت آندزی شود در طبل دست بهری ختنی است.

انکال ہارزہ

مهارهه باجهند و پیغمبر دارای تضاد آشنا ناپذیر (آناتاکوپیست) است یعنی شیوهای که از جهت  
تاریخی سازش ناپذیر و پیغمبر نموده بگری ظاهر کنده است و باشد پکی جای دیگری را در راستای بگرد و پا  
آنکه ماهین دو نیمه ای است که در جهت مشترک تاریخ علمیکنند و تضاد آشنا لاقل در دو وان ماهین در بسیار  
سنتر عالیتر قابل اشتی و ترکیب است. این دونوع هاره زه از لحاظ کیفیت باهم تفاوت دارد. مهارهه ما ماهین  
شیوهای انتقالی و مترقی، شیوهای محافظه کار و ارتقایی مهارهه ایست ماهین قوای سازش ناپذیر و لی اختلافاتی  
که در رون شیوهای متفرق در بگرد و مهارهه ای که ازان ناشی میشود ازتبع دم است. البته این دو نوع  
تضاده که از جهت کمی مختلف هستند از این مز قاطعیت تبیین و در زندگی واقعیت زنده طبق متمدن وجود  
دارد که در نک تطبیق این میتفتن تفاوتات آشنا ناپذیر فراز ارد و در قطب پاد پک آن سطحی ترین اختلافات  
حل شدنی و آشنا نپذیر. قاعده کلی که نهتوان ذکر کرد انس است که بر حسب درجه عمق اختلاف پایه شیوه مهارهه  
تغییر کند. معمولاً قاعده مهارهه در مرور اختلافات آشنا ناپذیر همارست از عکه بروی مهارهه عکه بروی  
تضاده هارست از آنها تفاوتات، حاد کردن و تعمیق تفاوتات، نهاد بی امان تائیل به ظله و پیغمبری.  
و اما در مرور اختلافات آشنا نپذیر همارست از عکه بروی وحدت پاکوشش بروی حل تضاد، هارست از بر ملا  
کردن نقاط اختلافه انتقاد و کوشش برای نمل بیک سنتر عالیتره موجود اتحاد محتمل شود. همچنین نسخه از  
پیش تضمین شده ای نهتوان بروای حل این بیان نوع مهارهه بدست داد و این مسئله ایست که باید با توجه  
باصولی کرشد و در عمل و پشتکنکت حل شود.

عرضه های مجازه

مبارزه بد وصوت عدد مبارزه طبقاتی و مارزه ملی و نژادی درمیآید و در هر صورت میتواند مسالمت آمیز و پاک همراه باشد. عرصه های عدد مبارزه طبقاتی عبارتست از مارزه شیوه، مارزه اقتصادی، مارزه سیاسی و اجتماعی. شکل عدد مبارزه شیوه که عبارتست از پلملک، شکل عدد مبارزه اقتصادی عبارت از مبارزات مطالباتی است. مارزه سیاسی و اجتماعی بر حسب تبع شرایط کاهش میتواند مسالمت آمیز مبارزات انتخاباتی و ظاهراتی کاهش شکل قهرآمیز تلقی و جنگهای رهایی یکی که رمیآید. هر یک از عرصه های مبارزه دارای موافن خاص خویش است. هیچکی از عرصه های مارزه را نهیون طلاق کرد و مارزه یک حزب تنهاد رمتغیر ترین و ذجوانی ترین اشکال آن میتواند یک مارزه ترقی و موغير تاریخی باشد.

**رنگ و شیوه مبارزه بسته به چیست؟**

فراز و نشیب مازه و بکار بردن شیوه های مختلف و تعب آن بستگی به دو عامل دارد: وضع خودی و وضع خودی پانسیون مترقب مازه از لحاظ تدریت صرف، عوامل مساعد و ناساعد محسوس و بین الطیلی باشد تهیتاً مورد سنجش قرار گیرد. مازه میتواند با سرعت یا بطيئی پوش روید، ذوق از این عمل نکند یا نشیوه ظایله و روکر رو (روپنچال) این چهار شرط متسامس و ترکیب آنها بستگی باش شرایط پوش که دارد. در صورتیکه برسی نشان داد که نیزه خودی در مجموع ضعیل و نیزه دشمن در مجموع قوی است با بد ها اختیاط و نشیوه های دروان و مانیر و روش تزریج عمل کرد. در غیر آینه صورت کار با هاجرا جوشی ممکن است. در صورتیکه برسی نشان داد که نیزه خودی در مجموع قوی و نیزه دشمن در مجموع ضعیف استه پایه دارد.

جسارت و سرعت بشیوه روُد رو و قاطع عمل کرد. در غیر این صورت کار به اپرتوسیم میکند. نایاب شیوه قاطع (رادیالپیم) و شیوه تاریچ (روفوسیم) را مطلق کرد و آنرا همچوی ابدی دانست. بک شیوه مجرباً عاقل جایی انقلابی عمل میکند، جایی بر فرمیست. باین مناسبت بسیار بحاجاست نقل قول جالبی از لینین، به از هرگز ترین تاکتیکین های انقلاب بیایم:

برای انقلابی واقعی هرگز ترین خطر و شاید تهاختر عبارتست از اغراق در انقلابیت فراموشکردن حد و شرایط پیاربردن و قویت امیر این شیوه های انقلابی انقلابیون واقعی وقتی شروع کردند انقلاب را با حروف برجسته بنویستند، و "انقلاب" را بجزی این بدل کنند، وقتی شروع کردند کم کج شوند واستمد اد رک این نکته را که در چه لحظه ای و در چه شرایط و در چه رشته علی باید بشیوه رفرویست پرداخت، پنهانی هرچه خرد مدانه نتو هشیارانه تراز دست دادند، در اینکار کردند خود را شکاندند. (کلیات - ج ۲۳ صفحات ۸۱-۸۷، مقاله "در راه اهمیت طلاق")

### هدفها و مرحله استراتئیک و تاکتیک

هر مبارزه ای پایدار ای هد فهای روش، علمی، واقعی و قابل حصول از جهت تاریخی باشد و الا آن مبارزه تلاشیم است. هد فهای اعمولاً بد و دسته تقسیم میکنند: هد فهای تهاش که هد ف استراتئیک نام دارد و دوان معین (استراتئیک) عامل مبارزه را در برمیکند. مثلاً برای تبدیل جامعه از سرما به ای ری به سوسیالیسم باید بک در دوان استراتئیک راطی کرد. هد فهای استراتئیک را باید برآسان تحملی علی جامعه صرف نظر از مشکلات وصول بدان و بجسارت مطرح ساخت. این هد فها باید روش و بدون ایهام باشد تا ریزمند بداند با چه موافق است، پاچه مخالف. اما برای نیل بهد استراتئیک را کذراند و متناسب با این مرحله باید هد فهای تاکتیکی را مطرح ساخت. اینجا باید کلیه شرایط موجود، کلیه مشکلات، کلیه بعلوه ها و منها هارا در نظر گرفته، قوای خود و دشمن را سنجید و آنچنان هد ف را در بر اینهاد که از جهت تاکتیکی یعنی برای دوان کوتاه و اقتصابی حوصل باید. مناسب باید هد فهای استراتئیک و تاکتیکی شعارهای استراتئیک و تاکتیکی بمعانی ماید. علاوه بر این شعارهای استراتئیک و تاکتیکی، شعارهای عملی هم وجود دارد که برای این بآن بخش شخص مبارزه روزانه است. مسئله تعیین مرحله تاکتیکی و شعارهای ای ان و شعارهای درست عمل که قدرت تجهیز داشته باشد مسئله ایست دشوار و تها برآسان شناخت درست جامعه معین و سنت و روحیات و ارایش طبقاتی و گرایشی رشد و غیره آن جامعه میتوان این معنفل را بد رستی حل کرد. هرج و مرج و سو شیخیم را بین زمینه به نتایج شوم مجرمیکدد.

### مسئله مز بندی و تشخیص و تجزیه نیروها (د پاکوستیک نیروها)

د رهبر مبارزه ای نتیجه حاصله مروط به تابع قوای است که در مبارزه وارد ند. لذا بک از نکات مهم من مبارزه برمی و تشخیص دشمن را بایش و تابع قوای است. باید نیروی طرفدار نیروی مخالف و نیروی بیطراف را باید رستی تشخیص داد. در نیروی بیطراف نیز باید بیطراف خشنی و بیطراف مساعد و بیطراف ناساعد را از پک پر کرد اکد. قاعده اساسی و طلایع د رهبر مبارزه عبارتست از نیل به تجمع حد اکثر نیرو علیه دشمن و ضرب کردن هرجه بیشتران. برای این منظور باید کلیه نیروهای طرفدار را متهد کرد، نیروی بیطراف مساعد و خشن را به بیمارزه جلب شود، نیروی بیطراف ناساعد را دروضع بیطرافی نگاه داشت و مانع شد که به نیروی دشمن بپهوند و نیروی دشمن را تجزیه کرد و سرمهخت ترین آنها را شفرد کرد و از صحنه خارج ساخت. این مسئله مز بندی و تشخیص و تجزیه قوای مهترین نکته در مبارزه است و لازمه حل صحیح آن داشتن دید درست و تجزیه است. روشهای سکناریستی که شجر با تنفس نیروی انقلابی میشود هضرتین روشها در این مبارزه است. انقلاب بیان

نیازگار تقطیع کسانی که با اعلام بد نهای و شیوه ها و روشیای آنها موقوف حاضرند هموز شوند. این امر ضروری بدان مشود که به جای انفراد نیروی دشمن، انفراد نیروی اقلامی حاصل می‌آید. در عین حال نزمش در جلب توپ نیاید ضرر به آن شود که مزدین دوست و دشمن از میان بود و بهم از رصدیدند بهما برقرار شود. نیان این خطای از زبان خطای اهل کترنیست نزد اخطر از میان رفتن خود هدف مبارزه را شدید پد میکند.

چنانم در تحول است، اربیل طبقاتی و سیاسی در آن در تحول است. باید توانست این تحول را در کرد و آن نیروی که ناد بیرون چز دشمن و ذخیره ناساعد بود و این بیطرف پا حق مساعد شد است بوضع شخیص داد و همچنین برعکس.

مسئله تجزیه قوای دشمن و استفاده از اختلافات بین آنها در این اهمیت تاکتیک غرقابی تردیدی است. برخی عناصر سکنان است این نوع اختلافات را هم نمیشنند و آنرا کلی بود میکنند. لذین در این باره چنین مینویسد:

• تله بود شمن طبقاتی ممکن است شهلاز راه استفاده حتی، دقیق، با مواظبست، اختیاط امیز، ماهرانه همه، حتی کترن شکاف بین دشمن، انواع گرهها و انسواع همزواری در اخل کشورهای مختلف ... کسی که این را نمیمید، از مارکسیسم و از موسیالیسم ذره ای واصلاجزی نمیمید است. (کلیات بروس، جلد ۲۱، صفحه ۵۲).

لذین همچنین میگوید:

• باید بین "تمایندگان عائله بیرونی" و دولت و "عناصر ماجراجو" از جهت پسر خورد فرق کرد است. (کلیات - جلد ۲۲، صفحه ۱۱۴).

نکته دیگری که در همین زمینه باید گفت آنست که اصل درینان نیروهای دوست و بیطرف مساعد نکبه برده و دست است. بقول مارکس درینان نیروهای اقلامی هرگونه تفرقه ای ارجاعی است و اصل درین توای مخالف تجزیه آن قوا و ایجاد تضاد بین آنهاست.

#### پیش بینی حوادث (پرتوگستنیک)

پی ازدواجی میم و قیمت در مبارزه قدرت پیش بینی حوادث، بدین گرایشیانی نهان، داشتن تدریجی و تعمیراتی ایند ای که اکنون وجود ندارد و معتبری در جهت این ایند است. بد ون ترد بد پیش بینی علی تقطیع تحلیل عمیق و عینی واقعیت، بالا طلاع پتوانین عام و خاص کامل ان واقعیت، باید اشنون تجربه و شم اجتماعی میمراست و الاکسی را اطلاع بر مفہمات میسرنیست. خاصیت داشتن پرتوگستنیک صحیح از حادث آنست که شخص مبارز پاس استاد رهبری کنند مبارزه میتواند تاکتیکهای را بکار برد که این خشی آن طولانی است و خود را برای چرخش حادث آماده کند و از غالکلری ماندن جلوگیری بعمل آورد نیز مهمنان بلیه مبارزه غالکلری است یعنی دچار شدن ناکهان و بد ون تارک قلبی بیک وضع. تشخیص صحیح قوای متخاصم و پیش بینی صحیح موافل این مبارزه شرایط حتی پیشگویی در مبارزه است.

#### تارک برای ساخت ترن، آمادگی برای بد ترن

اگرگرد اند کان مبارزه بروی سهولت مبارزه و مساعدت بخت حساب کنند، به پیشگویی در هر مرحله نیزد مطعن باشند، بادل آسودگی کارکنند، دشوار است که بتوانند فاتح شوند. تهائازمانی که برای ساخت ترن صننه های مبارزه تارک لازم را داشته باشد و برای بد ترن و قایع آماده شود میتواند از مبارزه بیرون را بد. درینان مبارزه، نیروی اقلامی بکرات با هجوم انواع مشکلات رو برو مشود. باید مشکلات را به گروههای مشکلها را اطوطیزد پس بندی کرد که حل یکی شرط حل یکی باشد و سپس آنها را از سر راه برد اشت.

سه قوله ترصد، تعارض، غب نشینی از قوایات مهم مازده است. تشخیص زمان این سه مقوله اهمیت فراوان دارد و تجزیه آن باید هر سه نم : نم شکنیده و ترصد برای صول ریز ساعه، نم عمل سریع و شدید و نم وقتی شرایط مساعد رسیده است، نم بروند کشیدن قوا از میدان وقتی اوضاع به زبان انقلاب دگرگون شده است را آموخت. هر سه نم بسیار مشکل و بسیار جهاتی است. ولی نه فقط تعارض و غب نشینی، در وان ترصد نیز در وانی است پر از عمل. در وان ترصد باید برای تهدیدهای آتی از هر یاره و در هر زمانی آماده شد یعنی ترصد یک سازمان انقلابی ترصد فعال است نه منفل و هاسف با بصورت یک انعطافیار لخت و خالی از عمل.